

О КОМПАНИИ



Последовательно реализуя новые изменения в бизнес-процессах, мы стремимся к обеспечению соответствия своей деятельности принципам устойчивого развития, согласованности своих экономических, экологических и социальных целей.



- Цифровая трансформация
- Автоматизация производственных процессов
- Реинжиниринг процессов



- Изменение системы управления
- Развитие корпоративной культуры
- Внедрение корпоративных ценностей
- Повышение финансовой устойчивости



- Прозрачность экологической отчетности
- Лидерство по показателям безопасности труда

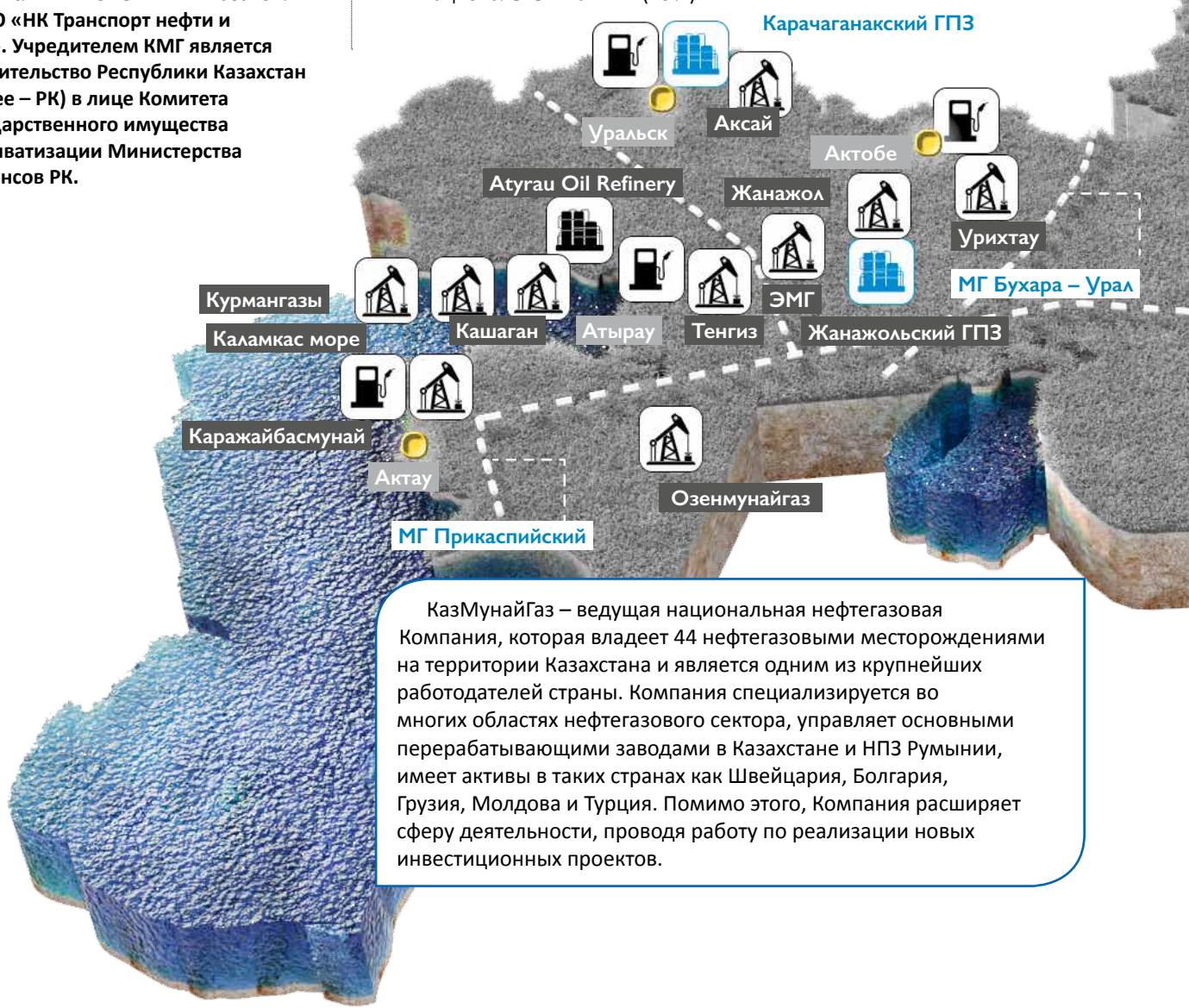
О компании

GRI 102-1, 102-2, 102-4, 102-5, 102-6, 102-7, 102-9

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» – уникальный вертикально интегрированный нефтегазовый оператор, осуществляющий полный производственный цикл от разведки и добычи углеводородов, их транспортировки и переработки до оказания специализированных сервисных услуг, представляющий интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана.

КМГ образовано Указом Президента Казахстана от 20 февраля 2002 года путём слияния ЗАО «ННК «Казахойл» и ЗАО «НК Транспорт нефти и газа». Учредителем КМГ является Правительство Республики Казахстан (далее – РК) в лице Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов РК.

Акционеры КМГ: Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (90 %) и Национальный Банк РК (10 %).



КазМунайГаз – ведущая национальная нефтегазовая Компания, которая владеет 44 нефтегазовыми месторождениями на территории Казахстана и является одним из крупнейших работодателей страны. Компания специализируется во многих областях нефтегазового сектора, управляет основными перерабатывающими заводами в Казахстане и НПЗ Румынии, имеет активы в таких странах как Швейцария, Болгария, Грузия, Молдова и Турция. Помимо этого, Компания расширяет сферу деятельности, проводя работу по реализации новых инвестиционных проектов.

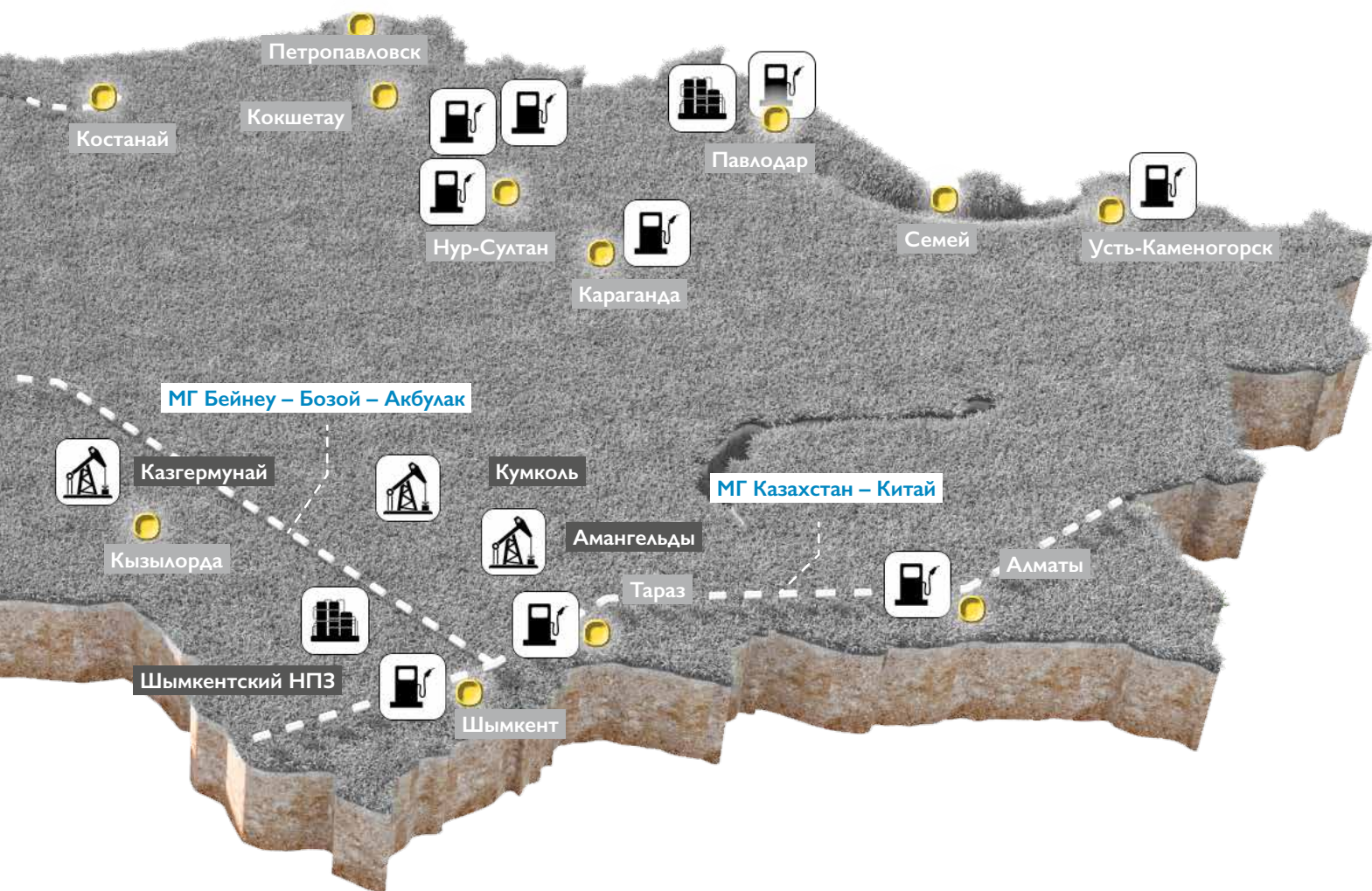
География производственных активов КМГ и цепочка создания стоимости

КМГ осуществляет отгрузку дизельного топлива для проведения полевых сельскохозяйственных работ, а также обеспечивает мазутом социально-производственные объекты и учреждения в отопительный период. Оставшиеся объемы нефтепродуктов реализуются сторонним покупателям на внутреннем рынке и на экспорт.

Все объемы светлых нефтепродуктов реализуются крупным оптом на внутреннем рынке РК. В общем

объеме реализации нефтепродуктов КМГ доля поставок на внутренний рынок по итогам 2018 года составила 75 %.

В структуре экспортных поставок нефтепродуктов в 2018 году преобладала отгрузка темных нефтепродуктов в Европу, небольшие объемы нефтепродуктов поставлялись в Россию и Китай.

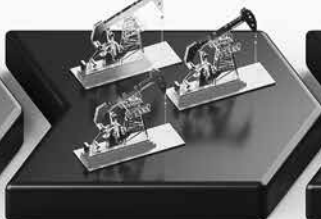


Цепочка создания добавленной стоимости: нефть и нефтепродукты

1 
РАЗВЕДКА



2 
РАЗРАБОТКА И ДОБЫЧА



3 
ТРАНСПОРТИРОВКА



4 
ПРОДАЖА



5 
ПЕРЕРАБОТКА



6 
ЛОГИСТИКА И ХРАНЕНИЕ



7 
ПРОДАЖА НЕФТЕПРОДУКТОВ



Газовая цепочка стоимости

1 
РАЗВЕДКА



2 
РАЗРАБОТКА



3 
ДОБЫЧА



4 
ПЕРЕРАБОТКА



5 
ТРАНСПОРТИРОВКА



6 
ПРОДАЖА



Оптовая реализация нефтепродуктов КМГ, произведенных на НПЗ РК (факт 2018 г.)*, тыс. тонн

2018 факт	Внутренний рынок	Экспорт	Всего
Бензины	701	—	701
Дизельное топливо	954	—	954
Авиатопливо	34	—	34
Мазут	192	414	606
Вакуумный газойль	0	200	200
Топливо печное	43	34	66
Кокс прокаленный	—	25	25
Кокс суммарный	44	33	77
Сера	9	4	13
Бензол	—	5	5
Битум	53	—	53
Параксиллол	—	2	2
Сжиженный газ	128	—	128
Сырье на УПВ	4	—	4
Всего 2018 г.	2 162	717	2 868

* указаны объемы реализации нефтепродуктов всего за 2018 год из ресурсов АО РД КМГ и КМГ

В соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза с 2018 года на отечественных НПЗ производятся моторные топлива, соответствующие экологическим классам

K4, K5 (ЕВРО 4, ЕВРО 5)

GRI OGG

При этом:

- Объемная доля бензола не более 1% для экологического класса K4, K5;
- Массовая доля серы не более 50 мг/кг для класса K4 и не более 10 мг/кг для класса K5;

- Концентрация свинца не более 5 мг/дм³ для экологического класса K4, K5.

Компания распространяет информацию о качестве продукции, выпускаемой на казахстанских НПЗ, посредством пресс-релизов в СМИ. Заинтересованные стороны также могут ознакомиться с необходимой информацией о качестве выпускаемого топлива на официальных сайтах НПЗ:

ПНХЗ https://www.pnhz.kz/product/quality_of_product/

АНПЗ <https://www.anpz.kz/production/product/pkop>

ПКОП http://www.petrokazakhstan.kz/rus/pages/processing_subdivision.html

Баланс производства и потребления основных видов ГСМ в РК**

Наименование	2018 год (факт), тыс. тонн		
	БЕНЗИНЫ	ДИЗТОПЛИВО	КЕРОСИН
Производство	3 943	4 434	388
Потребление	4 217	4 865	647
Импорт	408	377	261

Более подробно о производственной деятельности и финансовых результатах Компании изложено в Годовом Отчете за 2018 год.



** разница между производством и потреблением+импортом заключается в переходящих остатках за прошлый год

МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

GRI 102-16

МИССИЯ

Обеспечение максимальных выгод для акционеров от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли

ВИДЕНИЕ

Высокоэффективная национальная вертикально интегрированная операционная компания, соответствующая высочайшим стандартам безопасности и корпоративного управления

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

1 Создание стоимости и укрепление финансовой устойчивости

2 Повышение уровня управляемости ДЗО/СП

3 Корпоративное управление и устойчивое развитие

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ КМГ

Рост свободного денежного потока и показателя возврата инвестиций

Внедрение двухуровневой системы управления

Экологически ответственная компания

Этика, комплаенс, корпоративная культура

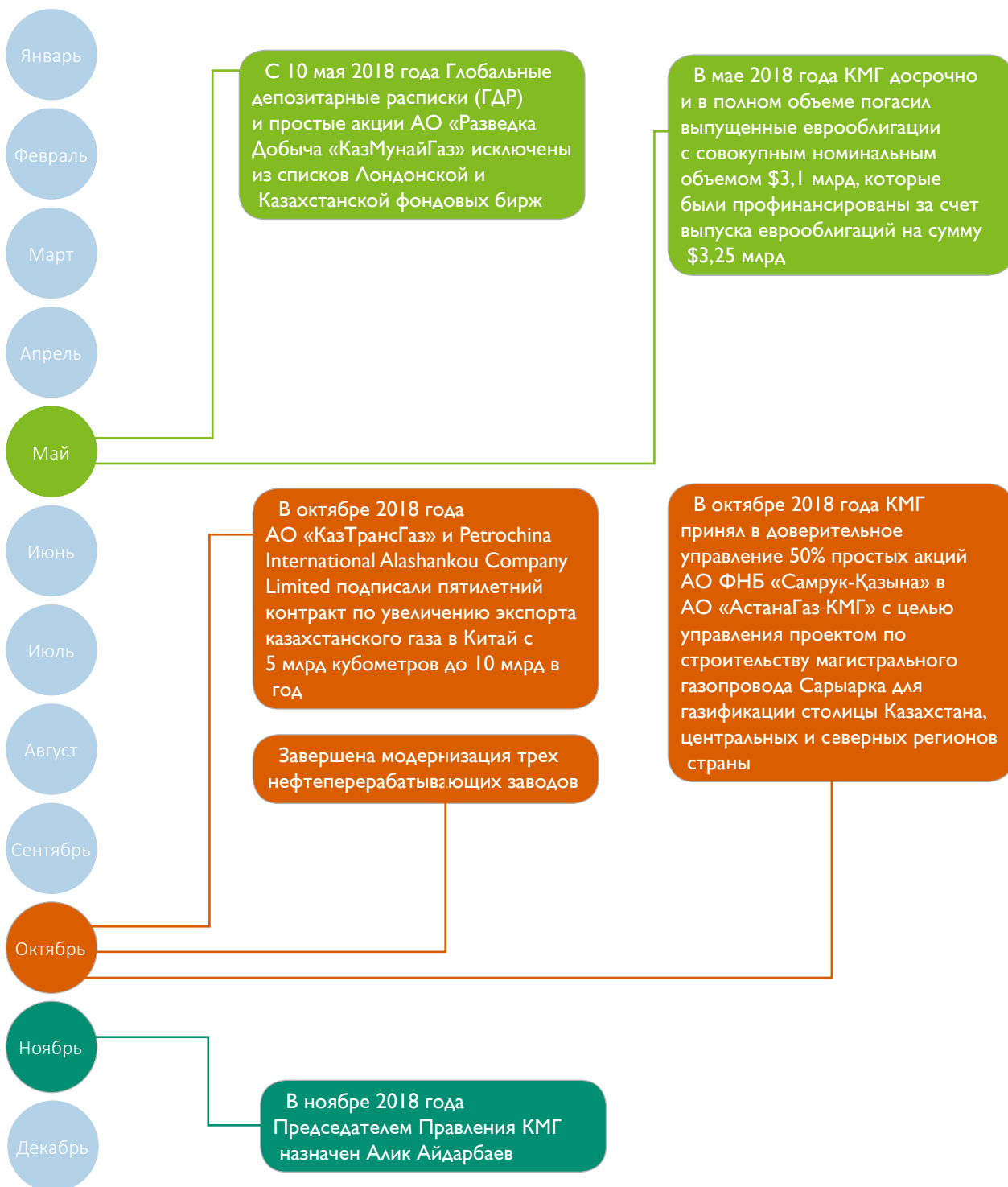
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Увеличение дивидендов акционерам

КОРПОРАТИВНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

2018

GRI 102-44



ТРАНСФОРМАЦИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ В КОМПАНИИ



GRI 102-10

В 2018 году продолжилась реализация Программы трансформации АО НК «КазМунайГаз», в рамках которой работа по проектам велась в соответствии с инициативами, объявленными АО «Самрук-Қазына».

В рамках внедрения новой операционной модели КМГ, предусматривающей, в том числе, вывод непрофильных вспомогательных функций в аутсорсинг, состоялся официальный запуск Общего центра обслуживания АО НК «КазМунайГаз» по информационным технологиям на базе ТОО «КМГ – Кумколь».

Важнейшим проектом трансформации в области системно-методологических изменений (далее – СМИз) в деятельности КМГ является «Трансформация основных бизнес-функций и внедрение ERP». В отчетном периоде была завершена методологическая часть проекта.

Другой проект СМИз – «Внедрение категорийного управления закупками» (далее – КУЗ*). Перед КМГ была поставлена задача по охвату КУЗом не менее 80% от стоимости годовых закупок управляемых категорий к 2022 году. Для этого необходимо было разработать и утвердить закупочные категорийные стратегии (далее – ЗКС) по 67 категориям.

В 2018 году было утверждено 7 ЗКС, в том числе «Закуп услуг автотранспорта для Группы компаний КМГ в РК», «Технические газы», «IT-оборудование», «Присадки и реагенты», «Услуги по аренде насосов», «Раздельный сервис при бурении», «Закуп услуг специальной техники». В реализации находилось 9 стратегий: «Трубы добычи и бурения», «Нефтедобычные насосы», «Дизельное топливо», «Закуп услуг автотранспорта для Группы компаний КМГ по г. Нур-Султан», «Катализатор каталитического крекинга», «Технические газы этап-1 (ПНХЗ)»,

«Легковые автомобили и автобусы», «Медицинское страхование», «Электроэнергия».

В ходе реализации проекта по внедрению КУЗ в КМГ был создан профильный Центр компетенций в форме департамента категорийного управления и обеспечения товарами, работами и услугами (далее – ТРУ) крупных проектов. Данная структура решает задачи по снижению расходов на закупочную функцию и повышению качества закупаемых ТРУ путем стандартизации и унификации закупаемых товаров и услуг. На основе стандартов Фонда «Самрук-Қазына» КМГ разработал собственный Регламент закупок ТРУ.

Процесс категорийного управления закупками несет существенные выгоды для Компании. К примеру, в рамках реализации ЗКС «Закуп услуг автотранспорта для Группы компаний КМГ по г. Нур-Султан» планируемый экономический эффект на период 2018–2020 гг. составит 867 млн тенге. По ЗКС «Трубы добычи и бурения» за 5 лет планируется достижение выгод в размере 1,3 млрд тенге.

В 2018 году также было завершено два проекта трансформации по направлению СМИз – «Внедрение новой модели по управлению портфелем инвестиций в АО НК «КазМунайГаз» и «Внедрение новой модели управления рисками: совершенствование системы внутреннего контроля и внедрение системы управления непрерывностью деятельности».

Первый проект был реализован на базе программного продукта SAP PPM. В рамках проекта предполагается переход КМГ на принципиально новый бизнес-процесс управления инвестициями – портфельное управление. Данный подход позволяет осуществлять сбор пула инвестиционных проектов от ДЗО/Дивизионов КМГ и выбор наиболее эффективных проектов 1 раз в год. Также обеспечивается выбор наиболее эффективных инвестиционных проектов с учётом затрат КМГ на другие капитальные вложения (текущие капитальные вложения) и финансовых возможностей Компании.

* Категорийное управление закупками – это комплексный подход к осуществлению закупок, который позволяет учитывать особенности отдельных категорий в конкретном бизнес-направлении. Категорийное управление подразумевает анализ закупочных цен, рынка поставщиков и разработку стратегии закупок на основании полученных данных.

Кроме того, внедрение системы позволит получать своевременную и достоверную информацию об освоении капитальных вложений по инвестиционным проектам. Это в значительной степени будет способствовать контролю за утвержденными бюджетами проектов, принятию своевременных решений для обеспечения успешности реализации проектов, что улучшит в свою очередь контроль со стороны корпоративного центра КМГ за ходом реализации инвестиционных проектов.

Второй проект («Внедрение новой модели управления рисками: совершенствование системы внутреннего контроля и внедрение системы управления непрерывностью деятельности») обеспечивает более полное соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления, положительно влияет на повышение рейтинга корпоративного управления, повышает привлекательность Компании для инвесторов. Проект создает методологическую основу для функционирования в Компании трех обязательных и взаимосвязанных между собой систем – управления рисками, внутреннего контроля и управления непрерывностью деятельности.

Благодаря внедрению подобной методологии будет обеспечено своевременное предотвращение процессных рисков посредством внедрения контрольных процедур, выявления и предотвращения рисков мошенничества за счет повышения прозрачности бизнес-процессов. Проект позволит устранить области операционной неэффективности, повысится управляемость и контролируемость ключевых бизнес-процессов, уровень достоверности финансовой отчетности, необходимой для принятия решений, планирования и контроля достижения целей КМГ и разумной гарантии надежности ее формирования. Также будут идентифицированы потенциальные угрозы и определено их воздействие на деятельность КМГ с целью создания основы для повышения устойчивости и способности эффективно реагировать на подобные угрозы, что обеспечит защиту интересов ключевых заинтересованных сторон, репутации, бренда и продуктивной операционной деятельности КМГ. Наконец, за счет вовлечения в процесс управления рисками возрастет уровень риск-культуры работников Компании.

В 2018 году предварительно одобрен первый пул проектов цифровизации КМГ. Продолжилась

реализация действующих цифровых инициатив по всем основным направлениям деятельности Компании. Так, в нефтедобыче основным таким проектом является «Интеллектуальное месторождение». В рамках пилотного проекта на месторождении Уз АО «Эмбаунайгаз» в 2016 году внедрена система управления нефтегазовым промыслом для обеспечения максимальной эффективности производства. В результате обеспечена стабилизация работы скважин за счет систем автоматизации, снижено потребление электроэнергии. В 2017–2018 годах проект тиражирован на объекты Прорвинской группы месторождений АО «Эмбаунайгаз» с продолжением расширения в 2019 году на месторождениях АО «Озенмунайгаз» и ТОО «СП «Казгермунай».

В сегменте переработки реализуется проект по переходу нефтеперерабатывающих заводов Павлодара и Атырау на увеличенный межремонтный цикл эксплуатации. Он нацелен на обеспечение необходимого уровня технического обслуживания, надежности и механической целостности оборудования НПЗ. Благодаря этой инициативе за счет автоматизации и внедрения новых процессов управления станет возможным выполнять плановые капитальные ремонты НПЗ раз в три года, соответственно реже останавливать производство.

По результатам проекта прогнозируется, что надежность оборудования повысится на 8%, а расходы на ремонт сократятся до 10%. Также планируется снижение складских запасов на 10%, сокращение внеплановых простоев оборудования и объемов аварийных работ.

В соответствии с обновленным видением реализации Программы трансформации, представленным Фондом «Самрук-Қазына», в 2019 году будет сформирован новый портфель проектов трансформации КМГ, разработаны критерии отбора проектов в портфель с учётом специфики КМГ. В частности, инициативы трансформации должны поддерживать достижение стратегических целей и КПД Компании. В портфель Программы войдут проекты, направленные на реинжиниринг производственных и корпоративных бизнес-процессов, культуры высокой производительности, цифровые решения для Бизнеса и другие. ■